

令和3年度

病院事業局運営プログラム

令和3年7月
病院事業局

令和3年度 病院事業局施策体系

I 第4次山形県総合発展計画の推進

【 】…第4次山形県総合発展計画実施計画の施策番号

1 県民が安全・安心を実感し、総活躍できる社会づくり【4】

- (1) 大規模災害への対応など危機管理機能の充実強化【4-1】
 - ① 県民を守る災害対応力の充実
- (2) 保健・医療・福祉の連携による「健康長寿日本一」の実現【4-3】
 - ② 質の高い医療の提供
- (3) 総合的な少子化対策の新展開【4-5】
 - ③ 安心して妊娠・出産・子育てできる環境づくり

II 政策の効率的・効果的な展開の促進

- ④ 県立病院の安定的な運営基盤を実現する経営の改善

令和3年度 病院事業局 主要事業

I 第4次山形県総合発展計画の推進

1 県民が安全・安心を実感し、総活躍できる社会づくり【4】

(1) 大規模災害への対応など危機管理機能の充実強化【4-1】



施策の推進方向と主な取組み

① 県民を守る災害対応力の充実

【令和3年度における課題と対応（前年度からの見直し・新たな取組みの内容）】

<行政における計画的な備蓄や災害時医療救護体制等の充実強化>

（課題）

- ・ コロナ禍を踏まえた災害時医療体制の強化

（対応）

- ・ 新型コロナウイルス感染症（以下「新型コロナ」という。）防止対策の実施及び災害時医療体制の強化
⇒ 感染防護資材の確保、ドクターヘリ業務、災害訓練の実施、食料備蓄、非常電源の確保、災害派遣医療チーム（DMAT）の編成等

【令和3年度関連事務事業】

（単位：千円）

事業名	予算額 (前年度)	区分	事業概要	関連する SDGsの ゴール
安全、安心、 信頼の医療の 提供	1,473,872 (1,721,730)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○病院の施設・設備の計画的な改修 ・中央病院空調設備更新工事（R2～R5） ・中央病院浸水対策工事基本・実施設計等 ○医療機器等の整備 ○ドクターヘリ運航経費及び搭載医療機器整備 ○総合医療情報システムの改修	11
感染防止対策 の徹底	138,574 (263,336)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○感染防護資材の確保 ○病院受付等業務委託 ○オンライン診療及びオンライン面会の実施 ○山形県PCR自主検査センターの運営【新規】等	11
計	1,612,446 (1,985,066)			

(2) 保健・医療・福祉の連携による「健康長寿日本一」の実現【4-3】



施策の推進方向と主な取組み

② 質の高い医療の提供

【令和3年度における課題と対応（前年度からの見直し・新たな取組みの内容）】

<p><医療従事者の安定的な確保> (課題) ・コロナ禍における医療従事者の育成・定着 (対応) ・感染防止対策を実施した上での医療従事者の育成・定着の取組み ⇒オンラインによる医師・看護師確保のガイダンス等の各種イベントへの参加</p>
<p><適時適切な医療を提供できる体制づくり> (課題) ・新型コロナに対応するための県立病院の医療提供体制の充実強化 ・新庄病院の改築整備による診療機能の充実強化と地域における医療連携の更なる推進 (対応) ・新型コロナに対応するための医療提供体制の充実強化 ⇒河北病院に開設した山形県 PCR 自主検査センターの円滑な運用、新型コロナに対応した医療機器や医療資機材の整備、病院間での人材確保に係る連携の強化 ・新庄病院改築整備事業の推進 ⇒病院本體工事の着実な推進 ・精神科医療提供体制の充実 ⇒こころの医療センターにおける精神救急患者の24時間365日受入れ体制の継続及び精神科単科による専門性を生かした医療の提供</p>
<p><総合的ながん対策の推進> (課題) ・がん医療及びがん患者とその家族に対する支援の充実 (対応) ・がん医療及びがん患者とその家族に対する支援 ⇒がん相談支援センターの運営、医療従事者に対するがん看護及び化学療法の研修の実施</p>

【令和3年度関連事務事業】

(単位：千円)

事業名	予算額 (前年度)	区分	事業概要	関連する SDGsの ゴール
医療を支える人材の確保	1,015,005 (1,125,839)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○医師確保対策、臨床研修医の受入 ・臨床研修医の確保（リクルートサイト運営等） ・医師事務作業補助者の配置等 ○看護師等確保対策 ・看護補助者の配置	3

			○仕事と育児の両立支援 ・中央病院院内保育所運営	
安全、安心、 信頼の医療 の提供 【再掲】	1,473,872 (1,721,730)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○病院の施設・設備の計画的な改修 ・中央病院空調設備更新工事（R2～R5） ・中央病院浸水対策工事基本・実施設計 等 ○医療機器等の整備 ○ドクターヘリ運航経費及び搭載医療機 器整備 ○総合医療情報システムの改修	3
大学・地域 の医療機関 等との連携 の推進	173,964 (89,997)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○中央病院患者サポートセンターによる 入退院支援の強化	3
新庄病院改 築整備の推 進	3,284,606 (447,001)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○新庄病院改築整備事業 ・病院本体建設工事（R2～R4） ・院内保育所等基本・実施設計 【新規】	3
働き方改革 への対応	741,603 (741,200)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○業務負担の軽減 ・医師事務作業補助者、看護補助者の配置 〔再掲〕 ・A I 問診等による業務改善の実施 【新 規】	3
県立大学と の連携推進	227 (227)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○栄養大学生と連携した減塩メニューの 作成 ○新人看護師研修への保健医療大学生の 参加 等	3
感染防止対 策の徹底 【再掲】	138,574 (263,336)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○感染防護資材の確保 ○病院受付等業務委託 ○オンライン診療及びオンライン面会の 実施 ○山形県PCR自主検査センターの運営 【新規】 等	3
医療従事者 の勤務環境 の改善	28,790 (26,038)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○医療従事者の宿泊施設の確保 ○職員のメンタルヘルス対策	3
計	6,856,641 (4,415,368)			

(3) 総合的な少子化対策の新展開【4-5】



施策の推進方向と主な取組み

③ 安心して妊娠・出産・子育てできる環境づくり

【令和3年度における課題と対応（前年度からの見直し・新たな取組みの内容）】

<p><妊娠期から子育て期にわたる切れ目ない支援の充実> (課題) ・妊娠・出産を支援する体制の充実 ・周産期医療提供体制の機能強化 (対応) ・現行の周産期医療体制の継続 ⇒県立3病院において、不妊に関する診療を実施し、不妊に悩む方を支援 引き続き中央病院における総合周産期母子医療センターを運営し、周産期・救急医療体制の充実化を実施</p>

【令和3年度関連事務事業】

(単位：千円)

事業名	予算額 (前年度)	区分	事業概要	関連する SDGsの ゴール
安全、安心、 信頼の医療 の提供【再 掲】	1,473,872 (1,721,730)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○総合周産期母子医療センターの運営 ○病院の施設・設備の計画的な改修 ・中央病院空調設備更新工事(R2~R5) ・中央病院浸水対策工事基本・実施設計 等 ○医療機器等の整備 ○ドクターヘリ運航経費及び搭載医療 機器整備 ○総合医療情報システムの改修	16
計	1,473,872 (1,721,730)			

Ⅱ 政策の効率的・効果的な展開の促進



施策の推進方向と主な取組み

④ 県立病院の安定的な運営基盤を実現する経営の改善

【令和3年度における課題と対応（前年度からの見直し・新たな取組みの内容）】

<高度専門医療を担う人材の育成>

（課題）

- ・運営基盤の強化を図るためにも、高度で専門性の高い人材の育成が必要

（対応）

- ・研修等による人材の育成
⇒院内外での能力向上研修への参加促進、先進的な病院への派遣研修の実施等により、高度専門医療を担う人材を育成

<安定した収益の確保>

（課題）

- ・資金収支の悪化により資金不足が発生
- ・新型コロナ患者受入れ及び受診控え等による医業収益の悪化

（対応）

- ・収益確保の取組みの強化
⇒診療単価の向上及び新入院患者の確保
空床補償制度等の国の支援制度の活用及び減収補填に係る政府への財政支援要望の継続

<医業費用の効率化>

（課題）

- ・収益確保のための更なる医業費用の効率化

（対応）

- ・医業費用の効率化の取組みの強化
⇒引き続き経営コンサル業者を活用した経費の効率化や薬品費の値引き率の向上、診療材料の共同調達による価格の引き下げ等、更なる効率化の取組みを実施

<個人未収金対策の強化>

（課題）

- ・継続的な個人未収金の発生

（対応）

- ・速やかな支払督促の徹底
⇒引き続き弁護士事務所への業務委託を実施し、個人未収金対策を強化するのに加え、速やかな支払督促を徹底

<事務部門の強化>

（課題）

- ・病院経営及び医療情報に関する事務部門の専門性の確保

（対応）

- ・専門人材の確保
⇒病院プロパー職の採用を継続するとともに、採用した職員を育成

【令和3年度関連事務事業】

(単位：千円)

事業名	予算額 (前年度)	区分	事業概要	関連する SDGsの ゴール
医療を支える人材の確保【再掲】	1,015,005 (1,125,839)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○医師確保対策、臨床研修医の受入 ・臨床研修医の確保（リクルートサイト運営等） ・医師事務作業補助者の配置等 ○看護師等確保対策 ・看護補助者の配置 ○仕事と育児の両立支援 ・中央病院院内保育所運営	3
高度・専門医療を担う人材の育成	354,684 (367,245)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○医師研修（学会参加、研究調査等） ○認定看護師、専門看護師の育成 ○医療技術員の専門資格取得促進等	3
安定した収益の確保	183,402 (85,834)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○中央病院患者サポートセンターによる入退院支援の強化【再掲】 ○DPC分析ソフトの活用	3
医業費用の効率化	24,853 (9,772)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○経営コンサルタントの活用 ○3病院における照明のLED化【新規】	3
個人医業未収金対策の強化	5,669 (5,669)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○弁護士事務所への未収金回収業務委託	3
事務部門の強化	222,204 (26,699)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○病院経営管理士の育成 ○病院経営職、医療情報職等の採用及び育成	3
計	1,805,817 (1,621,058)			